



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA
(DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2017

Lisboa, 28 de Agosto de 2016



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
1.3 Lista de Clubes filiados – H.P. 2015/2016 – P.A. e P.V. 2016	5
2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	6
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	6
2.2. Hóquei em Patins	6
2.3. Patinagem Artística	7
2.4. Patinagem de Velocidade	8
2.5 Comunicação e Imagem	8
2.6. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	8
3. ORÇAMENTO	9
3.1. Orçamento Global de 2017	9
3.2. Orçamentos Setoriais 2017	11
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2017	11
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2017	12
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2017	13
3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2017	13
3.2.5 Orçamento Comunicação e Imagem 2017	14
3.2.6 Orçamento do C.A.A 2017	14
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	15
5. ANEXOS	
5.1 Calendário de Provas de Hóquei em Patins – Época 2016/2017	
5.2 Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Para cumprimento do disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.2.), a Direção da Associação de Patinagem de Lisboa, apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2017.

O Plano de Atividades e Orçamento preparado por esta Direção visa o desenvolvimento da Patinagem nas suas vertentes atuais, mas abrirá também as "portas" a outras atividades sobre rodas, já incluídas no seio da FIRS. A curta vigência do nosso mandato e as exigências operacionais diárias desta Associação condicionaram a elaboração deste documento fundamental ao acompanhamento da atividade prevista para o ano de 2017.

É intenção desta Direção tornar este documento mais simples, de compreensão mais rápida, possibilitando uma maior e melhor discussão, potenciando uma votação coerente e conhecedora. Neste documento os indicadores de gestão serão tendencialmente mais mesuráveis e apontarão no futuro para um sistema de qualidade que possa evoluir para uma certificação.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial, nele incluindo o seu CAA (Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento).

1.2. Critério Orçamental

Como sempre, também o atual orçamento tem por base a subordinação das despesas às potenciais receitas previstas, procurando o maior rigor e realismo possíveis.

Tendo por objetivo as atividades desportivas e porque estas estarão sempre subordinadas aos recursos financeiros orçamentados, serão levadas em conta as atuais dificuldades económicas nacionais que, afetam o País, a Federação, a nossa Associação, mas também os Clubes nossos associados. Neste panorama é fundamental para todo o sistema, Clubes, Associação e Federação que, o número de atletas seja crescente, daí a importância de quadros competitivos alargados na época desportiva e integradores dos diversos níveis de competência dos atletas e dos clubes.

Com maior número de Praticantes, teremos necessidade de aumentar o leque de Árbitros, Juízes, Treinadores e as restantes equipas de apoio técnico essenciais ao bom desenvolvimento da Formação e maior envolvimento com a Competição.

É fundamental que a Patinagem tenha projeção mediática e os espetadores tenham uma grande empatia com a modalidade, situação que se verifica noutras Associações e é manifestamente deficitária na nossa.

O Quadro de resumo Orçamental elaborado pela nova Direção da A. P. Lisboa e respeitante ao ano de 2017 é apresentado comparativamente com a previsão orçamental do ano em curso.

O resultado negativo apresentado pelo Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento fica a dever-se à manutenção da opção da Associação de Patinagem de Lisboa em suportar parte dos custos com as arbitragens, á semelhança daquilo que vinha acontecendo em anos anteriores.



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Ainda que não espelhado neste Plano de Atividades e Orçamento é intenção da Direção celebrar protocolos de colaboração com entidades públicas e privadas em benefícios dos atletas dos clubes nossos associados, nomeadamente na área da saúde, do bem-estar e do conhecimento de tecnologias relevantes para a atividade física.

No que respeita à Patinagem de Velocidade perspetiva-se um desenvolvimento a partir dos escalões mais jovens, potenciando a elevada participação nas atividades do desporto escolar nesta modalidade.

A Comunicação e Imagem será objeto de uma análise sustentada na interação com a definição do seu público-alvo, mantendo-se no imediato a política de investimento a qual deverá a médio prazo ser potenciadora de receitas e não um constante "saco" de prejuízos. É desta forma que se justifica o resultado negativo desta área de intervenção, cujo foco entretanto, deverá estar direcionado para a promoção das atividades da Associação, com vista ao aumento da prática da Patinagem.

CENTROS DE RESULTADOS	2017			2016
	DESPESA	RECEITA	SALDO	
Administrativo	189.900,00 €	87.000,00 €	- 102.900,00 €	-83.267,96 €
Hóquei em Patins	86.700,00 €	187.500,00 €	102.900,00 €	78.245,81 €
Patinagem Artística	27.300,00 €	57.500,00 €	30.200,00 €	27.739,22 €
Patinagem Velocidade	12.500,00 €	5.500,00 €	-7.000,00 €	-1.063,69 €
C. Arbitragem e Ajuizamento	59.000,00 €	41.000,00 €	-18.000,00 €	-16.484,53 €
Comunicação e Imagem	5.000,00 €	2.000,00 €	-3.000,00 €	-4.157,75 €
Total Global	380.400,00 €	380.500,00 €	100,00 €	1.011,09 €



1.3. Lista de Clubes Filiados H.P.2015/2016 – P.A./P.V. 2016

Clube	H.P.	P.A.	P.V.
Agrupamento de Escolas da Bobadela - Rollerfun			X
Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky	X	X	
Associação Desportiva de Oeiras	X	X	
Associação Desportiva do Carregado	X		
Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras	X	X	
Associação da Juventude Salesiana	X		
Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá	X		
Associação de Patinagem do Atlético Clube do Tojal	X	X	
Centro Social e Cultural de Ribamar		X	
Clube Atlético de Campo de Ourique	X	X	
Clube Desportivo de Paço de Arcos	X	X	
Clube de Futebol Benfica		X	
Clube de Futebol de Sasseiros		X	
Clube Recreativo Leões de Porto Salvo		X	
Clube TAP Portugal	X		
Colégio Marista de Carcavelos		X	
Futebol Clube de Alverca	X	X	
Ginásio Clube de Odivelas	X	X	
Grupo Desportivo Almargense		X	
Grupo Desportivo e Recreativo "Os Lobinhos"	X	X	
Grupo Desportivo União Ericeirense		X	
Grupo Desportivo de Vialonga		X	
Grupo Dramático e Sportivo de Cascais	X		
Grupo Recreativo e Familiar de Murches	X	X	
Grupo União Recreativa do Linhó		X	
Hockey Club de Sintra	X	X	
Hóquei Clube da Lourinhã	X	X	
Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés		X	X
Parede Futebol Clube	X	X	X
Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral		X	
Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra		X	
Sport Alenquer e Benfica	X		X
Sport Clube Sanjoanense		X	
Sport Lisboa e Benfica	X	X	
Sporting Clube de Portugal	X		
Sporting Clube de Torres	X		
União Desportiva e Cultural de Nafarros	X		
União Desportiva Vilafranquense	X	X	
Total	24	28	4



2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

Continua a ser uma prioridade desta Associação de Patinagem o apoio a todos: órgãos sociais, clubes, atletas, árbitros, dirigentes, comités técnicos de cada modalidade, comissões técnicas e demais colaboradores.

As exigências continuam a aumentam requerendo um crescimento que só sustentado pode contribuir para o salutar desenvolvimento da prática da Patinagem em Portugal.

Com o objetivo de manter um elevado nível de empenhamento nas respostas às necessidades dos seus associados, a Associação de Patinagem de Lisboa contratou mais um funcionário para a área administrativa. Este esforço financeiro justifica-se em função do crescimento da Patinagem na zona de Lisboa, mas é também provocado pelo envolvimento desportivo com outras Associações congéneres, prestando desta forma um serviço Regional que, ultrapassa em muito as suas fronteiras.

2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	25
Previsão de atletas inscritos:	2100

Quantidade de competições previstas:	41
Escalões Etários:	8

A A.P.L. organiza em 2016/2017 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio de Abertura Seniores Femininos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-20 Masculinos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-17
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-15
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-13
- Torneio Educar, Formar e Jogar de Escolares
- Torneio Educar, Formar e Jogar de Benjamins
- Torneio Educar, Formar e Jogar de Bambis
- Interassociações – Natal 2016
- Taça A.P.L. de Seniores Masculinos
- Taça A.P.L. de Seniores Femininos
- Torneio Concentrado de Sub-20 Feminino
- Taça A.P.L. de Sub-20 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-17
- Taça A.P.L. de Sub-15
- Taça A.P.L. de Sub-13
- Taça A.P.L. de Escolares
- Taça A.P.L. de Benjamins
- Taça A.P.L. de Bambis
- Taça Professor João Campelo de Sub-20
- Taça Professor João Campelo de Sub-17
- Taça Professor João Campelo de Sub-15
- Taça Professor João Campelo de Sub-13
- Torneio Inter-Zonas Sub-14 Masculino
- Torneio Inter-Zonas Sub-16 Feminino
- Torneio Inter-Zonas Sub-13 Masculino



- Torneio Inter-Zonas Sub-13 Feminino
- 5 Torneios de Mini-Hóquei para Bambis
- 5 Torneios de Mini-Hóquei para Benjamins
- 5 Torneios de Mini-Hóquei para Escolares

Na área da Formação está programada a realização de:

- 3 Torneios de Perícias para Bambis;
- 3 Torneios de Perícias para Benjamins;
- 3 Torneios de Perícias para Escolares;
- 3 Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Curso de Treinadores de Hóquei em Patins (dependendo do n.º de inscritos);
- 3 Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- 2 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- 2 Escalões do Projeto "Detecção de Talentos";

2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	28
Previsão de atletas inscritos:	1100
Quantidade de competições previstas:	15
Escalões Etários:	8

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (em todos os Escalões Etários)
- Taça A.P.L. em Patinagem Livre
- Taça A.P.L. em Solo Dance
- Taça Show A.P.L.
- Campeonato Distrital de Benjamins
- Torneio Bambis
- 4 Testes Distritais
- Torneio Internacional A.P.L.
- Torneio Outono
- Torneio Jovem A.P.L.
- Taça das Estrelas A.P.L.
- Gala dos Campeões
- Inter-Associações (Novo modelo a propor às outras Associações)
- Sessões e Testes de Promoção;

A época desportiva termina com o Festival "Gala dos Campeões", onde poderão ser incluídas outras atividades com rodas.

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem Artística: Grau 1, Grau 2 e/ou Grau 3.
- 2 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Solo Dance



2.4. Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados:	6
Quantidade de competições previstas:	10
Previsão de atletas inscritos:	120

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Pista (em todos os Escalões Etários);
- 6.º Torneio "Neves de Carvalho" em colaboração c/a C. M. de Odivelas

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade: Grau 1 e Grau 2
- 2 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;

2.5. Comunicação e Imagem

- Desenvolvimento do Projeto AP Lisboa TV;
- Divulgação de eventos organizados pela AP Lisboa;
- Reorganização dos "canais de comunicação" da AP Lisboa
- Inserção de notícias no sítio, facebook e outras redes da AP Lisboa;
- Apoio à divulgação das atividades dos clubes da área de jurisdição;
- Promover protocolos com instituições que representem uma mais-valia para os agentes desportivos da modalidade;

A Direção da AP Lisboa propõe-se repensar o Projeto da AP Lisboa TV, numa perspetiva dinâmica de divulgação das diversas modalidades da FIRS, tendo sempre presente a perspetiva de um maior equilíbrio financeiro.

2.6. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento.

Previsão de jogos de Hóquei em Patins a arbitrar em 2017:	3000
Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:	120
Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade:	40

É objetivo do CAA aumentar o número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente no apoio e manutenção da formação aos Árbitros. Assim, prevêem-se as seguintes ações:

- Duas Ações de Formação, Reciclagem e provas teóricas;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros pertencentes ao Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso para Calculadores de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Ações de Reciclagem para Juizes de Patinagem Artística;
- Ações de Reciclagem para Calculadores de Patinagem Artística.



3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2017

Orçamento Global - Despesas	2016	2017
Impressos FPP	3.644,46 €	2.500,00 €
Impressos APL	1.332,41 €	3.500,00 €
Contratos de Assistência	2.816,45 €	3.000,00 €
Transmissões TV	250,00 €	2.500,00 €
Publicidade e Propaganda	400,00 €	0 €
Honorários	14.904,97 €	15.000,00 €
Conservação e Reparação	2.465,48 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	40,71 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	25,50 €	400,00 €
Material de Escritório	4.930,52 €	7.500,00 €
Artigos para Oferta	2.000,00 €	2.200,00 €
Material Desportivo	2.341,14 €	2.500,00 €
Eletricidade	1.256,46 €	1.440,00 €
Água	675,43 €	800,00 €
Provas Patinagem Artística/Patinagem Velocidade	1.081,20 €	0 €
Provas Patinagem Artística	0 €	5.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	0 €	5.000,00 €
Competições de Hoquei em Patins	4.548,13 €	7.000,00 €
Arbitragens	44.497,73 €	43.000,00 €
Ajuizamentos	18.461,95 €	16.000,00 €
Vistorias	1.019,00 €	1.000,00 €
Formação/Cursos	6.184,21 €	3.000,00 €
Estágios	7.399,96 €	2.000,00 €
Inter-Regiões	1.433,34 €	3.000,00 €
Dirigentes/Voluntários	20.282,64 €	0 €
Dirigentes	0 €	8.000,00 €
Voluntários	0 €	11.000,00 €
Transportes de pessoal	2.441,52 €	2.800,00 €
Rendas e Alugueres	1.571,82 €	2.000,00 €
Correios	168,42 €	150,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	0 €	3.600,00 €
Telefones Fixos	872,62 €	0 €
Telefones Moveis	3.766,11 €	0 €
Internet	514,98 €	0 €
Seguros Desportivos	29.047,05 €	32.000,00 €
Outros Seguros	367,28 €	250,00 €
Seguros da FPP	10.568,22 €	12.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	6.815,03 €	4.800,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Taças e Medalhas	9.678,26 €	6.000,00 €
Medalhas para Oferta	2.101,46 €	1.000,00 €
Ordenados	48.533,74 €	60.000,00 €
Subsídios de Férias	3.771,55 €	5.000,00 €
Subsídio de Natal	3.771,55 €	5.000,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	1.805,99 €	2.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	12.505,11 €	16.800,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2.031,67 €	3.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	3.970,43 €	3.000,00 €
Amortizações Edifícios	5.462,60 €	5.500,00 €
IRC	225,00 €	250,00 €
Imposto do selo	1,06 €	10,00 €
Filiação de Clubes	1.879,86 €	3.200,00 €
Inscrições de Atletas	45.490,12 €	45.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	21.367,75 €	20.000,00 €
Outras Despesas	50,00 €	500,00 €
Subsídios/Donativos	3.213,00 €	0 €
Multa/Protestos	0 €	0 €
Total despesas	363.983,89 €	380.400,00 €

Orçamento Global - Receitas	2016	2017
Venda de Impressos da F.P.P.	545,70 €	2.500,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	7.096,14 €	7.300,00 €
Publicidade/Propaganda	2.000,00 €	2.000,00 €
Receitas Bancárias	918,00 €	300,00 €
Provas Patinagem Artística/ Patinagem Velocidade	65.456,83 €	0 €
Provas Patinagem Artística	0 €	32.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	0 €	4.000,00 €
Competições de Hoquei em Patins	7.381,18 €	50.000,00 €
Arbitragens	46.475,16 €	41.000,00 €
Vitorias	2.442,90 €	2.800,00 €
Formação/Cursos	8.238,18 €	8.000,00 €
Estágios	7.568,15 €	4.000,00 €
Inter-Regiões	0 €	1.200,00 €
Seguros Desportivos	44.508,12 €	47.000,00 €
Seguros da FPP	10.568,22 €	12.000,00 €
Filiação de Clubes	3.646,50 €	6.400,00 €
Inscrição Atletas	82.289,23 €	90.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	39.665,23 €	40.000,00 €
Outras Receitas	50,00 €	0 €
Subsídios e Donativos	27.281,06 €	22.000,00 €
Multas e Protestos	8.865,39 €	8.000,00 €
Total receitas	364.995,99 €	380 500,00 €



3.2. Orçamentos setoriais 2017

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2017

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	2016	2017
Impressos FPP	3.644,46 €	2.500,00 €
Impressos APL	1.332,41 €	3.500,00 €
Contratos de Assistência	2.816,45 €	3.000,00 €
Honorários	4.471,79 €	4.000,00 €
Conservação e Reparação	2.465,48 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	40,71 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	25,50 €	400,00 €
Material de Escritório	3.944,22 €	7.500,00 €
Artigos para Oferta	2.000,00 €	2.200,00 €
Eletricidade	1.256,46 €	1.440,00 €
Água	675,43 €	800,00 €
Dirigentes/Voluntários	4.056,53 €	0 €
Dirigentes	0 €	1.800,00 €
Voluntários	0 €	2.200,00 €
Transportes de pessoal	2.441,52 €	2.800,00 €
Correios	168,42 €	150,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	0 €	3.100,00 €
Telefones Fixos	872,62 €	0 €
Telefones Moveis	3.766,11 €	0 €
Internet	257,49 €	0 €
Seguros Desportivos	29.047,05 €	32.000,00 €
Outros Seguros	367,28 €	250,00 €
Seguros da FPP	10.568,22 €	12.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	6.815,03 €	4.800,00 €
Ordenados	48.533,74 €	60.000,00 €
Subsídios de Férias	3.771,55 €	5.000,00 €
Subsídio de Natal	3.771,55 €	5.000,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	1.805,99 €	2.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	12.505,11 €	16.800,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2.031,67 €	3.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	3.970,43 €	3.000,00 €
Amortizações Edifícios	5.462,60 €	5.500,00 €
IRC	225,00 €	250,00 €
Imposto do selo	1,06 €	10,00 €
Filiação de Clubes	1.879,86 €	3.200,00 €
Outras Despesas	50,00 €	500,00 €
Total despesas	165.041,74 €	189.900,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	2016	2017
Venda de Impressos da F.P.P.	545,70 €	2.500,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	7.096,14 €	7.300,00 €
Receitas Bancárias	918,00 €	300,00 €
Seguros Desportivos	44.508,12 €	47.000,00 €
Seguros da FPP	10.568,22 €	12.000,00 €
Filiação de Clubes	3.646,50 €	6.400,00 €
FPP Contrato Programa	13.548,57 €	11.500,00 €
Outras Receitas	50,00 €	0 €
Doações	892,73 €	0 €
Total receitas	81.773,98 €	87.000,00 €

3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2017

Orçamento Hóquei em Patins - Despesas	2016	2017
Honorários	4.471,79 €	5.000,00 €
Material Desportivo	2.341,14 €	2.500,00 €
Vistorias	1.019,00 €	1.000,00 €
Formação/Cursos	6.184,21 €	3.000,00 €
Competições de Hoquei em Patins	4.548,13 €	7.000,00 €
Inter-Regiões	1.433,34 €	3.000,00 €
Dirigentes/ Voluntários	6.084,79 €	0 €
Dirigentes	0 €	2.000,00 €
Voluntários	0 €	4.000,00 €
Rendas e Alugueres	1.571,82 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	7.742,61 €	3.000,00 €
Medalhas para Oferta	1.681,16 €	700,00 €
Inscrições de Atletas	36.392,10 €	37.500,00 €
Inscrições de Dirigentes	17.094,10 €	16.000,00 €
Subsídios/Donativos	3.213,00 €	0 €
Total despesas	93.777,19 €	86.700,00 €

Orçamento Hóquei em Patins - Receitas	2016	2017
Vistorias	2.442,90 €	2.800,00 €
Formação/Cursos	8.238,18 €	8.000,00 €
Inter-Regiões	0 €	1.200,00 €
Inscrição Atletas	65.831,39 €	75.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	31.732,18 €	32.000,00 €
Subsídios e Donativos	12.839,76 €	10.500,00 €
Competições de Hoquei em Patins	34.692,12 €	50.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Alterações de Jogos	5.591,59 €	0 €
Percentagem Taça de Portugal	1.789,59 €	0 €
Multas e Protestos	8.865,39 €	8.000,00 €
Total receitas	172.023,10 €	187.500,00 €

3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2017

Patinagem Artística - Despesas	2016	2017
Honorários	2.981,19 €	2.500,00 €
Provas Patinagem Artística	1.048,76 €	5.000,00 €
Estágios	7.399,96 €	2.000,00 €
Dirigentes/Voluntários	6.084,79 €	0 €
Dirigentes	0 €	2.000,00 €
Voluntários	0 €	3.000,00 €
Taças e Medalhas	1.838,87 €	1.750,00 €
Medalhas para Oferta	399,28 €	300,00 €
Inscrições de Atletas	8.643,12 €	7.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	4.059,87 €	3.750,00 €
Total despesas	32.455,84 €	27.300,00 €

Patinagem Artística - Receitas	2016	2017
Provas Patinagem Artística	29.455,57 €	32.000,00 €
Estágios	7.568,15 €	4.000,00 €
Inscrição Atletas	15.634,95 €	14.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	7.536,39 €	7.500,00 €
Total receitas	60.195,06 €	57.500,00 €

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2017

Patinagem Velocidade - Despesas	2016	2017
Honorários	745,30 €	1.500,00 €
Provas Patinagem Velocidade	32,44 €	5.000,00 €
Dirigentes/Voluntários	2.028,26 €	0 €
Dirigentes	0 €	2.000,00 €
Voluntários	0 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	96,78 €	1.250,00 €
Medalhas para Ofertas	21,01 €	0 €
Inscrições de Atletas	454,90 €	500,00 €
Inscrições de Dirigentes	213,68 €	250,00 €
Total despesas	3.592,37 €	12.500,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Patinagem Velocidade - Receitas	2016	2017
Provas Patinagem Velocidade	1.309,14 €	4.000,00 €
Inscrição Atletas	822,89 €	1.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	396,65 €	500,00 €
Total receitas	2.528,68 €	5.500,00 €

3.2.4 Orçamento Comunicação e Imagem 2017

Comunicação e Imagem - Despesas	2016	2017
Transmissões TV	250,00 €	2.500,00 €
Publicidade/Propaganda	400,00 €	0 €
Honorários	2.235,90 €	2.000,00 €
Internet	257,49 €	500,00 €
Equipamentos	986,10 €	0 €
Dirigentes/Voluntários	2.028,26 €	0 €
Total despesas	6.157,75 €	5.000,00 €

Comunicação e Imagem - Receitas	2016	2017
Publicidade/Propaganda	2.000,00 €	2.000,00 €
Total receitas	2.000,00 €	2.000,00 €

3.2.5 Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2017

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	2016	2017
Arbitragens	44.497,73 €	43.000,00 €
Ajuizamentos	18.461,95 €	16.000,00 €
Total despesas	62.959,68 €	59.000,00 €

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	2016	2017
Arbitragens	46.475,16 €	41.000,00 €
Total receitas	46.475,16 €	41.000,00 €



4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Depois de devidamente explicitados os objetivos e planificação da atividade dos vários órgãos sociais da Associação de Patinagem de Lisboa, tendo por prioridade os objetivos desportivos e financeiros devidamente enquadrados de forma a sustentada com a devida promoção e desenvolvimento da modalidade, foi produzido o presente orçamento que é uma previsão das despesas e receitas para o ano de 2017.

É desejo desta Direção cumprir com o orçamento e o calendário desportivo, de forma manter uma situação financeira equilibrada, em que se cumpram os compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	380.400,00 €
Receitas globais	380.500,00 €
Saldo positivo em 2017	100,00 €

Considerando a recente tomada de posse e encontrando-se esta Direção em fase de conhecimento das diversas rotinas e dos mecanismos usados pela organização, esperamos cumprir o plano de atividades e o orçamento proposto, ainda que esperanças numa eventual evolução positiva.

Sabendo que o caminho correto é o crescimento real do número de praticantes e a melhoria das capacidades técnico-competitivas, mas também cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens, cada vez mais nos sentimos atraídos pela junção de esforços com entidades públicas e privadas que conosco possam e queiram trabalhar.

**A Direção da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 28 de Agosto de 2016



5. ANEXOS

5.1 Calendários de Provas de Hóquei em Patins – Época 2016/2017

Ver documento em anexo.

5.2 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.